



รายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต
จุดคุ้มทุน และความคุ้มค่าของหลักสูตร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

บทสรุป

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต ระดับปริญญาตรี และโอกาสในการแข่งขัน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สรุปผลดังนี้

1. ต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนทั้งสิ้น 133,800,221.45 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ร้อยละ 2.41 สาเหตุของการลดลงของต้นทุนเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานลดลง (ค่าตอบแทน/ค่าใช้สอย/ค่าวัสดุ/ค่าสาธารณูปโภค)

แหล่งที่มาของต้นทุนมาจากงบประมาณรายได้ จำนวน 5,546,360.00 บาท (12.99%) งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 37,165,420.00 บาท (87.01%) โดยแบ่งเป็นต้นทุนทางตรง 42,711,780.00 บาท (31.92%) และต้นทุนทางอ้อม 91,088,441.45 บาท (68.08%)

หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิตมากกว่าสิบล้านบาท ได้แก่ สาขาวิชาดนตรี จำนวน 12,771,281.67 บาท สาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน 11,170,518.42 บาท สาขาวิชาภาษาจีน จำนวน 11,830,594.56 บาท สาขาวิชาภาษาอังกฤษ จำนวน 15,795,016.91 บาท สาขาวิชานิติศาสตร์ จำนวน 17,112,686.82 บาท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ จำนวน 18,352,973.42 บาท สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน จำนวน 12,114,688.21 บาท สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับชาวต่างประเทศ จำนวน 11,824,609.45 บาท และสาขาวิชาการเมืองและการปกครอง จำนวน 15,138,785.54 บาท

2. ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตพบว่าหลักสูตรที่มีต้นทุนมากที่สุด 5 อันดับแรก คือ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน จำนวน 152,118.13 บาท รองลงมาคือ สาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน 148,268.10 บาท สาขาวิชาภาษาอังกฤษ 147,424.09 บาท สาขาวิชาภาษาไทย 143,577.92 บาท และสาขาวิชาดนตรี 140,251.28 บาท ตามลำดับ

3. ผลการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของหลักสูตร

มิติด้านประสิทธิภาพ การบริหารหลักสูตรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี ทั้งหมด 10 หลักสูตร จำแนกเป็น 2 กรณี คือ

กรณีที่ 1 ไม่นำเงินเดือนบุคลากรของแต่ละหลักสูตรมาคิดคำนวณ พบว่า
ทุกหลักสูตรมีความคุ้มค่า

กรณีที่ 2 นำเงินเดือนบุคลากรของแต่ละหลักสูตรมาคิดคำนวณ พบว่า
ทุกหลักสูตรไม่มีความคุ้มค่า

มิติด้านประสิทธิผล ปีการศึกษา 2565 บัณฑิตคณะมนุษยศาสตร์และ
สังคมศาสตร์มีงานทำหลังสำเร็จการศึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 52.02 สาขาวิชาที่บัณฑิต
มีงานทำมากที่สุด 5 อันดับแรก คือ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน ร้อยละ 66.67 รองลงมาคือ
สาขาวิชานิติศาสตร์ ร้อยละ 61.54 สาขาภาษาภาษาจีน ร้อยละ 57.14 สาขาวิชารัฐประศาสน
ศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร้อยละ 56.86 และสาขาวิชาการเมืองและการปกครอง ร้อยละ 55.00
ตามลำดับ

มิติด้านผลกระทบ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ดำเนินงานตามภารกิจ
หลักด้านการผลิตบัณฑิตเพื่อรับใช้สังคมมาหลายรุ่น มีศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันได้รับรางวัลใน
ระดับท้องถิ่นและระดับชาติ สร้างชื่อเสียงให้กับคณะและมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้
ยังคงมีผู้สนใจเข้ามาศึกษาต่อในสาขาวิชาของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ถึงแม้จะ
ประสบกับภาวะการแข่งขันทางการศึกษาสูง และจำนวนประชากรวัยเรียนลดลงที่ส่งผลกระทบต่อ
กับมหาวิทยาลัยเกือบทุกมหาวิทยาลัย

มิติด้านโอกาสในการแข่งขัน ประเด็นที่เป็นโอกาสในการแข่งขันของคณะ
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้แก่ 1) หลักสูตรได้มาตรฐานและมีคุณภาพสามารถตอบสนอง
การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Credit Bank) ให้กับกลุ่มผู้เรียนที่หลากหลาย มีการบูรณาการข้ามศาสตร์
เพื่อจัดกิจกรรมเชิงสัมพันธ์ในการพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนให้สามารถจัดการ
ตนเองได้อย่างยั่งยืน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์
กลุ่ม 3 การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area-Based and Community) 2) ค่าใช้จ่ายในการศึกษา
และการดำรงชีวิตระหว่างการศึกษาไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคเดียวกัน

สารบัญ

	หน้า
บทสรุป	ก
สารบัญ	ค
ส่วนที่ 1 ความเป็นมา	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์	2
ขอบเขต	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
ส่วนที่ 2 แนวทางและวิธีการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนและความคุ้มค่าของหลักสูตร	6
แนวทางการวิเคราะห์	6
วิธีการวิเคราะห์	6
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย จุดคุ้มทุน และความคุ้มค่าของหลักสูตร	9
ต้นทุนต่อหน่วยการผลิต	9
สาขาวิชาดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	15
สาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	17
สาขาวิชาภาษาจีน (ศศ.บ.)	19
สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	21
สาขาวิชานิติศาสตร์ (น.บ.)	23
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	25
สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	27
สาขาวิชาภาษาไทย (ศศ.บ.)	29
สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับชาวต่างประเทศ (ศศ.บ.)	31
สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง (ร.บ.)	33
จุดคุ้มทุนของการผลิต	35

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา

1.1 หลักการและเหตุผล

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 4 การบริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ มาตรา 21 ให้ส่วนราชการจัดทำบัญชีต้นทุนในงานบริการสาธารณะแต่ละประเภทขึ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด คำนวนรายจ่ายต่อหน่วยของงานบริการสาธารณะที่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นตามระยะเวลาที่กรมบัญชีกลางกำหนด และรายงานให้สำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง ก.พ.ร. ทราบ ในกรณีที่รายจ่ายต่อหน่วยของงานบริการสาธารณะใดของส่วนราชการใดสูงกว่ารายจ่ายต่อหน่วยของงานบริการสาธารณะประเภทและคุณภาพเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันของส่วนราชการอื่น ให้ส่วนราชการนั้นจัดทำแผนลดรายจ่ายต่อหน่วยของงานบริการสาธารณะดังกล่าว เสนอสำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง ก.พ.ร. และถ้ามิได้มีการทักท้วงประการใดภายในสิบห้าวันก็ให้ส่วนราชการดังกล่าวถือปฏิบัติตามแผนการลดรายจ่ายนั้นต่อไปได้¹ ประกอบกับเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. 2563 ระดับคณะ องค์กรประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 การบริหารและพัฒนาคณะ เกณฑ์การประเมินข้อที่ 4 มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน รวมทั้งนำมาวิเคราะห์ความคุ้มค่า คุ่มทุน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขันของแต่ละหลักสูตร เพื่อประกอบการบริหารหลักสูตรและการตัดสินใจในการเปิดปิดหลักสูตร² ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการวางแผน และบริหารจัดการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการ

¹ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา. (2546). พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546. หน้า 6.

² มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง. (2563). คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. 2563. หน้า 144.

เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีสภาวะการแข่งขันสูง ดังนั้นหากมีข้อมูลสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ประกอบการตัดสินใจย่อมส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการมากยิ่งขึ้น

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้ดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 โดยมีการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิตตามแนวทางของกรมบัญชีกลางอย่างต่อเนื่อง โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนต่อนักศึกษาจำแนกตามหน่วยงานที่มีการดำเนินงานตามภารกิจหลัก พร้อมทั้งวิเคราะห์ความคุ้มค่าของหลักสูตรในหลายมิติ ได้แก่ มิติด้านประสิทธิภาพ มิติด้านประสิทธิผล และมิติด้านผลกระทบหรือโอกาสในการแข่งขัน ทั้งนี้เพื่อให้ได้สารสนเทศที่สมบูรณ์นำไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารทางด้านการเงินต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนรวมการผลิตบัณฑิตรายหลักสูตร ระดับปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2. เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยการผลิตบัณฑิตรายหลักสูตร ระดับปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
3. เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ระดับปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

1.3 ขอบเขต

เป็นการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยการผลิตและความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ระดับปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีขอบเขตดังนี้

1. ผลผลิตที่นำมาคำนวณต้นทุน คือ ผลผลิตระดับปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในรอบปีการศึกษา 2/2565, 3/2565 และ 1/2566
2. หน่วยงานหลักและหน่วยงานสนับสนุนในการผลิตบัณฑิต
 - 1) หน่วยงานหลัก 10 หน่วยงาน ได้แก่ สาขาวิชาดนตรี (ศศ.บ.) สาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.) สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.) สาขาวิชาภาษาจีน (ศศ.บ.)

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.) สาขาวิชานิติศาสตร์ (น.บ.) สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.) สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง (ร.บ.) สาขาวิชาภาษาไทย (ศศ.บ.) และสาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับชาวต่างประเทศ (ศศ.บ.)

2) หน่วยงานสนับสนุน 1 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณบดี คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

3. งบประมาณที่นำมาวิเคราะห์ คือ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่ใช้ในการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) ประกอบด้วยงบประมาณแผ่นดินและงบประมาทรายได้ ยกเว้นงบลงทุนซึ่งจะใช้ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างแทน ทั้งนี้ การพิจารณาต้นทุนค่าใช้จ่ายจำแนกได้ดังนี้

1) จำแนกตามความสัมพันธ์ของหน่วยต้นทุน แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม

ต้นทุนทางตรง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ตำแหน่งทางบริหาร และตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพของอาจารย์และบุคลากรประจำคณะ/หลักสูตร) งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ) งบอุดหนุน งบรายจ่ายทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาทรายได้ของคณะ/หลักสูตร

ต้นทุนทางอ้อม ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการผลิตบัณฑิต โดยต้นทุนทางอ้อมจะนำไปปันส่วนให้หน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ผลิตบัณฑิต

2) จำแนกตามความสัมพันธ์ของกิจกรรม แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร

ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost :FC) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

ต้นทุนผันแปร (Variable Cost : VC) ได้แก่ ค่าวัสดุการศึกษา ค่าพัฒนาคุณลักษณะนักศึกษา/บัณฑิต เป็นต้น

4. กิจกรรมหลักประกอบด้วย 22 กิจกรรม

พื้นฐาน

- การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้น
- การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
- การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ
- การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา
- การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา
- การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม
- การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก
- การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา
- การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา
- การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า
- การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล
- การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนผนวก University as a Marketplace
- การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ

ทรัพยากรชุมชน

- การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล
- การส่งเสริมความร่วมมือสถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ
- การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแก่นักศึกษา
- การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์
- การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ
- การส่งเสริมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill & Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการพัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริการวิชาการ
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานสิทธิประโยชน์

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตรที่จัดทำขึ้นนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการหาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อให้การผลิตบัณฑิตมีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้ และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

2. ข้อมูลจากการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการผลิตจะสะท้อนให้เห็นถึงการบริหารต้นทุนของการผลิตบัณฑิตแต่ละหลักสูตร ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารในการวางแผนและการจัดสรรงบประมาณ ตลอดจนสนับสนุนการตัดสินใจในการบริหารเชิงกลยุทธ์ เช่น การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา การพัฒนาหลักสูตร การปรับปรุงหลักสูตร และรายวิชา เป็นต้น

3. ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตดังกล่าว สามารถนำไปใช้ในการวางแผนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับภารกิจหลักและเป้าหมายของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยอาจมีการทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมา เช่น พิจารณาถึงปัจจัยนำเข้า ความเหมาะสมด้านกระบวนการในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ผลผลิตหรือผลลัพธ์ เป็นต้น

ส่วนที่ 2

แนวทางและวิธีการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนและความคุ้มค่าของหลักสูตร

2.1 แนวทางการวิเคราะห์

จุดคุ้มทุน (Breakeven Point : BP) คือ จุดที่รายรับรวมเท่ากับต้นทุนรวม หรือมีกำไรเท่ากับศูนย์ในการวิเคราะห์เรื่องนี้จะใช้ความสัมพันธ์ระหว่างกำไร (Profit) ต้นทุน (Cost) ปริมาณ (Quantity) รายรับ (Revenue) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับใช้ในการกำหนดนโยบายวางแผน และตัดสินใจทางเลือกต่าง ๆ ในการลงทุน

ต้นทุนรวม (Total Cost : TC) ประกอบด้วย ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost : FC) และต้นทุนผันแปร (Variable Cost : VC)

1) ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost : FC) หมายถึง ค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนบุคลากร ค่าเครื่องจักร ค่าโรงงาน ค่าที่ดิน ค่าใช้จ่ายที่คงที่ที่ไม่แปรเปลี่ยนไปตามปริมาณการผลิต เป็นต้น

2) ต้นทุนผันแปร (Variable Cost : VC) หมายถึง ค่าใช้จ่ายผันแปร เช่น วัตถุดิบ หรือค่าใช้จ่ายที่ผันแปรไปตามบริบทการผลิต ซึ่งหากคิดเป็นค่าใช้จ่ายต่อหน่วยแล้วจะเท่ากับต้นทุนผันแปรต่อหน่วย (Variable Cost per Unit : AVC)

รายรับรวม (Total Revenue : TR) คือ รายได้ที่ได้จากการขายหรือการบริการ

ราคาขายหรือการบริการ (Price : P) คือ ราคาขายหรือบริการต่อหนึ่งหน่วย (Unit Price)

การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน คือ การวิเคราะห์โดยใช้สูตรเพื่อแสดงการคำนวณต้นทุนรายรับและปริมาณ ณ จุดคุ้มทุน

2.2 วิธีการวิเคราะห์

การวิเคราะห์ต้นทุนรวมและต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของหลักสูตร ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

- 1) จัดกลุ่มต้นทุนต่าง ๆ โดยจำแนกเป็นต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม
- 2) บันทึกค่าใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้

- 3) คำนวณค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง
- 4) คำนวณหาต้นทุนรวม ทั้งต้นทุนทางตรง ทางอ้อม ต้นทุนผันแปร และต้นทุนคงที่
- 5) ปันส่วนต้นทุนจากหน่วยงานสนับสนุนเข้าสู่หน่วยงานหลัก และปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางของคณะให้กับหลักสูตรตามเกณฑ์การปันส่วนที่กำหนด
- 6) คำนวณจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) ของแต่ละหลักสูตร
- 7) คำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตจากต้นทุนรวมของแต่ละหลักสูตรต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) ดังสูตรต่อไปนี้

$$\text{ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต} = \frac{\text{ต้นทุนรวม}}{\text{จำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES)}}$$

8) วิเคราะห์ความคุ้มค่าของหลักสูตร

การประเมินความคุ้มค่าของหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 ในครั้งนี้ ได้กำหนดกรอบการประเมินครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ มิติประสิทธิภาพ มิติประสิทธิผล และมิติผลกระทบ นอกจากนี้ยังมีการวิเคราะห์โอกาสในการแข่งขันด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

มิติด้านประสิทธิภาพ พิจารณาผลการดำเนินงานของหลักสูตรโดยวิเคราะห์ความคุ้มค่า คุ่มทุน ของการใช้ทรัพยากร ดังสูตรต่อไปนี้

$$\text{ณ จุดคุ้มทุน : รายรับรวม} = \text{ต้นทุนรวม}$$

$$TR = TC$$

$$\text{ศึกษา ณ จุดคุ้มทุน} \quad Q = \frac{TFC}{P - AVC}$$

เมื่อ Q = จำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน, TFC = ต้นทุนรวมคงที่ (ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้แปรผันตามจำนวนนักศึกษา), P = ราคา (งบประมาณแผ่นดินและรายได้ที่ได้รับจัดสรร) AVC = ต้นทุนผันแปรเฉลี่ย (ได้แก่ ค่าพัฒนานักศึกษา ค่าวัสดุ และค่าใช้จ่ายที่จัดสรรให้ตามรายหัวนักศึกษา)

ตัวอย่างการคำนวณ

ผลการวิเคราะห์จำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุนของการผลิต

ที่	สาขาวิชา	ต้นทุนรวม (TC)		รายรับรวม (TR)	จำนวน นศ. จริง	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบ ร้อยละ นศ. จริงและ นศ. ณ จุดคุ้มทุน
		ต้นทุนคงที่รวม (TFC)	ต้นทุนผันแปรเฉลี่ย (AVC)				
1	ภาษาไทย	2,522,984.00	511.36	660,000.00	44	174	-295.45%

สามารถแสดงค่าได้ดังนี้ (กรณีนำเงินเดือนบุคลากรมาคิดคำนวณ)

สาขาวิชาภาษาไทย

$$\text{จำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน (Q)} = \frac{2,522,984.00}{(660,000 - 511.36)} = 174 \text{ คน}$$

$$\text{เปรียบเทียบนักศึกษาจริงและนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน} = \frac{44 - 174}{44} \times 100 = -295.45\%$$

จุดคุ้มทุนของนักศึกษาสาขาวิชาภาษาไทยที่จัดการเรียนการสอนจะต้องมีนักศึกษาเท่ากับ 174 คน ซึ่งปัจจุบันนักศึกษาสาขาวิชาภาษาไทย มีจำนวนนักศึกษาจริง 44 คน เห็นได้ว่าการจัดการเรียนการสอนไม่มีความคุ้มค่า โดยที่หากผลการเปรียบเทียบจำนวนนักศึกษาจริงและนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุนมีค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.00 ขึ้นไปแสดงว่าการดำเนินงานหรือการใช้จ่ายทรัพยากรของหลักสูตรมีความคุ้มค่า ในทางกลับกันหากมีค่าน้อยกว่า 0.00 แสดงว่าไม่คุ้มค่าหรือขาดทุน

มิติด้านประสิทธิผล เป็นการวิเคราะห์ผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพผู้เรียน (ร้อยละการมีงานทำของบัณฑิต)

มิติด้านผลกระทบ เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อประชาชน สังคม และเศรษฐกิจของท้องถิ่น และประเทศชาติ

โอกาสในการแข่งขัน เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นโอกาสในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมาย

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย จุดคุ้มทุน และความคุ้มค่าของหลักสูตร

3.1 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

1) สรุปต้นทุนรวมคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ประเภทต้นทุน	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
ต้นทุนทางตรง	42,711,780.00	1,020.90	41,837.38
ต้นทุนทางอ้อม	91,088,441.45	1,020.90	89,223.67
รวม	133,800,221.45	1,020.90	131,061.05

2) สรุปต้นทุนสาขาวิชาเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา

สาขาวิชา	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
			2566	2565
ดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	12,771,281.67	91.06	140,251.28	133,067.11
ศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	11,170,518.42	75.34	148,268.10	121,290.20
ภาษาจีน (ศศ.บ.)	11,830,594.56	93.45	126,598.12	113,149.67
ภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	15,795,016.91	107.14	147,424.09	142,269.53
นิติศาสตร์ (น.บ.)	17,112,686.82	129.87	131,767.82	113,378.51
รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	18,352,973.42	159.30	115,202.90	102,099.24
การพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	12,114,688.21	79.64	152,118.13	153,062.15
ภาษาไทย (ศศ.บ.)	7,690,033.45	53.56	143,577.92	124,606.10
ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับ ชาวต่างประเทศ (ศศ.บ.)	11,824,609.45	95.70	123,559.14	151,255.61
การเมืองและการปกครอง (ร.บ.)	15,138,785.54	135.84	111,445.71	121,435.60
รวม	133,800,221.45	1020.90	131,061.05	117,270.04

3) สรุปต้นทุนสาขาวิชาเปรียบเทียบกับสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. 2562

สาขาวิชา คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	ต้นทุน/ผลผลิต 2566	สาขาวิชา ม.ราชภัฏเชียงใหม่	ต้นทุน/ผลผลิต 2562
ดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	140,251.28	ดนตรีและศิลปะการแสดง	25,091.97
ศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	148,268.10	ศิลปกรรม	25,728.28
ภาษาจีน (ศศ.บ.)	126,598.12	ภาษาตะวันออก	24,550.72
ภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	147,424.09	ภาษาตะวันตก	24,401.10
นิติศาสตร์ (น.บ.)	131,767.82	นิติศาสตร์	24,847.59
รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	115,202.90	รัฐประศาสนศาสตร์	24,971.20
การพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	152,118.13	การพัฒนาชุมชน	25,064.07
ภาษาไทย (ศศ.บ.)	143,577.92	ภาษาไทย	25,049.67
ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับ ชาวต่างประเทศ (ศศ.บ.)	123,559.14	ภาษาไทย	25,049.67
การเมืองและการปกครอง (ร.บ.)	111,445.71	รัฐประศาสนศาสตร์	24,971.20

4) สรุปจุดคุ้มทุนและและค่าความคุ้มค่าหลักสูตร

สาขาวิชา	ต้นทุน/ ผลผลิต	จำนวน นศ. จริง	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน (ไม่คิดเงินเดือน บุคลากร)	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน (คิดเงินเดือน บุคลากร)	ร้อยละการ มีงานทำ
ดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	140,251.28	68	4	257	46.15
ศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	148,268.10	57	1	268	40.00
ภาษาจีน (ศศ.บ.)	126,598.12	102	2	191	57.14
ภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	147,424.09	129	3	372	34.62
นิติศาสตร์ (น.บ.)	131,767.82	111	2	291	61.54
รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	115,202.90	170	4	202	56.86
การพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	152,118.13	70	1	303	66.67
ภาษาไทย (ศศ.บ.)	143,577.92	44	1	174	53.33

สาขาวิชา	ต้นทุน/ ผลผลิต	จำนวน นศ. จริง	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน (ไม่คิดเงินเดือน บุคลากร)	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน (คิดเงินเดือน บุคลากร)	ร้อยละการ มีงานทำ
ภาษาไทยเพื่อการ สื่อสารสำหรับชาว ต่างประเทศ (ศศ.บ.)	123,559.14	61	1	179	47.62
การเมืองและการ ปกครอง (ร.บ.)	111,445.71	134	3	138	55.00

4) รายงานต้นทุนคณะจำแนกตามประเภทรายจ่าย

หมวดรายจ่าย	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
งบบุคลากร	5,291,040.00	0.00	0.00	5,291,040.00	6,382,077.05	11,673,117.05	1,020.90	11,434.14
งบดำเนินงาน	0.00	5,006,240.00	0.00	5,006,240.00	15,470,626.01	20,476,866.01	1,020.90	20,057.66
งบลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	33,636,726.48	33,636,726.48	1,020.90	32,948.11
งบอุดหนุน	31,874,380.00	540,120.00	0.00	32,414,500.00	32,877,469.62	65,291,969.62	1,020.90	63,955.30
งบรายจ่ายอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	2,721,542.29	2,721,542.29	1,020.90	2,665.83
รวม	37,165,420.00	5,546,360.00	0.00	42,711,780.00	91,088,441.45	133,800,221.45	1,020.90	131,061.05

5) รายงานต้นทุนคณะจำแนกตามแผนงาน

แผนงาน	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	34,734,320.00	5,546,360.00	0.00	40,280,680.00	28,227,571.83	68,508,251.83	1,020.90	67,105.74
เสริมสร้างพลังทางสังคม	2,431,100.00	0.00	0.00	2,431,100.00	62,860,869.62	65,291,969.62	1,020.90	63,955.30
รวม	37,165,420.00	5,546,360.00	0.00	42,711,780.00	91,088,441.45	33,800,221.45	1,020.90	131,061.05

6) รายงานต้นทุนคณะจำแนกตามผลผลิต

ผลผลิต	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	34,734,320.00	5,546,360.00	0.00	40,280,680.00	28,227,571.83	68,508,251.83	1,020.90	67,105.74
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	2,431,100.00	0.00	0.00	2,431,100.00	62,860,869.62	65,291,969.62	1,020.90	63,955.30
รวม	37,165,420.00	5,546,360.00	0.00	42,711,780.00	91,088,441.45	33,800,221.45	1,020.90	131,061.05

7) รายงานต้นทุนคณะจำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	174,219.66	174,219.66	1,020.90	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	0.00	1,808,600.00	0.00	1,808,600.00	153,586.63	1,962,186.63	1,020.90	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	34,539,120.00	540,120.00	0.00	35,079,240.00	35,832,755.07	70,911,995.07	1,020.90	69,460.28
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	195,200.00	2,089,160.00	0.00	2,284,360.00	34,747,867.30	37,032,227.30	1,020.90	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	0.00	13,500.00	0.00	13,500.00	26,692.15	40,192.15	1,020.90	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	1,254,531.05	1,254,531.05	1,020.90	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	1,323,023.11	1,323,023.11	1,020.90	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	1,500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	400,382.25	1,900,382.25	1,020.90	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	0.00	83,875.00	0.00	83,875.00	43,988.66	127,863.66	1,020.90	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	231,100.00	0.00	0.00	231,100.00	266,921.50	498,021.50	1,020.90	487.83

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้าง สมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	0.00	3,600.00	0.00	3,600.00	0.00	3,600.00	1,020.90	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กร ดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	198,402.75	198,402.75	1,020.90	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	700,000.00	0.00	0.00	700,000.00	240,229.35	940,229.35	1,020.90	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	166,559.02	166,559.02	1,020.90	163.15
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	0.00	150,110.00	0.00	150,110.00	14,378,300.49	14,528,410.49	1,020.90	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	41,372.83	41,372.83	1,020.90	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	0.00	0.00	0.00	50,150.00	168,107.16	218,257.16	1,020.90	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	0.00	658,645.00	0.00	658,645.00	316,568.90	975,213.90	1,020.90	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	0.00	148,600.00	0.00	148,600.00	661,284.67	809,884.67	1,020.90	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	133,460.75	133,460.75	1,020.90	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริการวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	10,143.02	10,143.02	1,020.90	9.94

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	550,045.14	550,045.14	1,020.90	538.78
รวม	37,165,420.00	5,546,360.00	0.00	42,711,780.00	91,088,441.45	133,800,221.45	1,020.90	131,061.05

8) รายงานต้นทุนสาขาวิชาดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	15,539.66	0.00	91.06	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษา	161,319.54	0.00	0.00	161,319.54	13,699.28	161,319.54	91.06	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	3,965,784.00	0.00	0.00	3,965,784.00	3,196,131.53	3,965,784.00	91.06	78,650.51
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	180,735.34	58,900.00	0.00	239,635.34	3,099,364.09	203,755.34	91.06	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,204.14	0.00	0.00	1,204.14	2,380.83	1,204.14	91.06	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการ วิศวกรรมสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	111,898.91	0.00	91.06	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	118,008.11	0.00	91.06	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ เศรษฐกิจฐานราก	133,793.71	0.00	0.00	133,793.71	35,712.42	133,793.71	91.06	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่ นักศึกษา	7,481.30	0.00	0.00	7,481.30	3,923.60	7,481.30	91.06	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษใน ศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	20,613.15	0.00	0.00	20,613.15	23,808.28	20,613.15	91.06	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้าง สมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	321.10	0.00	0.00	321.10	0.00	321.10	91.06	3.53

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กร ดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	17,696.69	0.00	91.06	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	62,437.07	0.00	0.00	62,437.07	21,427.45	62,437.07	91.06	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	14,856.37	0.00	91.06	163.15
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	13,389.18	0.00	0.00	13,389.18	1,282,484.12	13,389.18	91.06	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	3,690.28	0.00	91.06	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	4,473.17	0.00	0.00	4,473.17	14,994.45	4,473.17	91.06	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	58,748.37	0.00	0.00	58,748.37	28,236.62	58,748.37	91.06	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	13,254.50	0.00	0.00	13,254.50	58,983.82	13,254.50	91.06	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	11,904.14	0.00	91.06	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริการวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	904.71	0.00	91.06	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	49,061.72	0.00	91.06	538.78
รวม	4,623,554.57	58,900.00	0.00	4,646,574.57	8,124,707.10	4,646,574.57	91.06	140,251.28

9) รายงานต้นทุนสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	12,857.00	12,857.00	75.34	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	133,470.39	0.00	0.00	133,470.39	11,334.33	144,804.72	75.34	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	3,885,144.00	0.00	0.00	3,885,144.00	2,644,372.38	6,529,516.38	75.34	86,667.33
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	128,480.35	40,100.00	0.00	168,580.35	2,564,310.24	2,732,890.59	75.34	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	996.27	0.00	0.00	996.27	1,969.82	2,966.09	75.34	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	92,581.42	92,581.42	75.34	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	97,635.97	97,635.97	75.34	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	110,696.44	0.00	0.00	110,696.44	29,547.26	140,243.71	75.34	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	6,189.78	0.00	0.00	6,189.78	3,246.26	9,436.04	75.34	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	17,054.63	0.00	0.00	17,054.63	19,698.17	36,752.81	75.34	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	265.67	0.00	0.00	265.67	0.00	265.67	75.34	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	14,641.65	14,641.65	75.34	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	51,658.34	0.00	0.00	51,658.34	17,728.36	69,386.70	75.34	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	12,291.66	12,291.66	75.34	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	11,077.76	0.00	0.00	11,077.76	1,061,084.49	1,072,162.25	75.34	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	3,053.22	3,053.22	75.34	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	3,700.95	0.00	0.00	3,700.95	12,405.91	16,106.86	75.34	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	48,606.44	0.00	0.00	48,606.44	23,362.03	71,968.47	75.34	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	10,966.33	0.00	0.00	10,966.33	48,801.24	59,767.57	75.34	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	9,849.09	9,849.09	75.34	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	748.53	748.53	75.34	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	40,592.03	40,592.03	75.34	538.78
รวม	4,408,307.35	40,100.00	0.00	4,448,407.36	6,722,111.06	11,170,518.42	75.34	148,268.10

10) รายงานต้นทุนสาขาวิชาภาษาจีน (ศศ.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	15,947.52	15,947.52	93.45	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	165,553.60	0.00	0.00	165,553.60	14,058.84	179,612.44	93.45	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	2,793,984.00	0.00	0.00	2,793,984.00	3,280,018.57	6,074,002.57	93.45	64,997.35
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	155,503.19	53,600	0.00	209,103.19	3,180,711.33	3,389,814.52	93.45	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,235.75	0.00	0.00	1,235.75	2,443.32	3,679.06	93.45	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	114,835.86	114,835.86	93.45	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	121,105.41	121,105.41	93.45	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	137,305.32	0.00	0.00	137,305.32	36,649.74	173,955.06	93.45	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	7,677.66	0.00	0.00	7,677.66	4,026.58	11,704.24	93.45	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	21,154.17	0.00	0.00	21,154.17	24,433.16	45,587.33	93.45	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	329.53	0.00	0.00	329.53	0.00	329.53	93.45	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	18,161.17	18,161.17	93.45	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	64,075.82	0.00	0.00	64,075.82	21,989.85	86,065.66	93.45	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	15,246.29	15,246.29	93.45	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	13,740.60	0.00	0.00	13,740.60	1,316,144.76	1,329,885.36	93.45	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	3,787.14	3,787.14	93.45	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	4,590.57	0.00	0.00	4,590.57	15,388.00	19,978.58	93.45	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	60,290.31	0.00	0.00	60,290.31	28,977.73	89,268.04	93.45	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	13,602.38	0.00	0.00	13,602.38	60,531.94	74,134.32	93.45	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	12,216.58	12,216.58	93.45	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	928.46	928.46	93.45	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	50,349.42	50,349.42	93.45	538.78
รวม	3,439,042.90	53,600.00	0.00	3,492,642.89	8,337,951.66	11,830,594.56	93.45	126,598.12

11) รายงานต้นทุนสาขาวิชาภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	0.00	0.00	0.00	0.00	18,283.76	18,283.76	107.14	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	189,806.45	0.00	0.00	189,806.45	16,118.40	205,924.85	107.14	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	5,434,584.00	0.00	0.00	5,434,584.00	3,760,526.38	9,195,110.38	107.14	85,823.32
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	166,035.85	73,700	0.00	239,735.85	3,646,671.08	3,886,406.93	107.14	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,416.78	0.00	0.00	1,416.78	2,801.25	4,218.03	107.14	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	131,658.79	131,658.79	107.14	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	138,846.80	138,846.80	107.14	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ เศรษฐกิจฐานราก	157,419.92	0.00	0.00	157,419.92	42,018.76	199,438.69	107.14	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่ นักศึกษา	8,802.40	0.00	0.00	8,802.40	4,616.46	13,418.86	107.14	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษใน ศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	24,253.16	0.00	0.00	24,253.16	28,012.51	52,265.67	107.14	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้าง สมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	377.81	0.00	0.00	377.81	0.00	377.81	107.14	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กร ดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	20,821.70	20,821.70	107.14	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	73,462.63	0.00	0.00	73,462.63	25,211.26	98,673.89	107.14	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	17,479.81	17,479.81	107.14	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	15,753.54	0.00	0.00	15,753.54	1,508,953.98	1,524,707.51	107.14	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	4,341.94	4,341.94	107.14	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	5,263.07	0.00	0.00	5,263.07	17,642.28	22,905.35	107.14	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	69,122.56	0.00	0.00	69,122.56	33,222.83	102,345.40	107.14	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	15,595.07	0.00	0.00	15,595.07	69,399.59	84,994.66	107.14	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	14,006.25	14,006.25	107.14	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	1,064.48	1,064.48	107.14	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	57,725.38	57,725.38	107.14	538.78
รวม	6,161,893.24	73,700.00	0.00	6,235,593.24	9,559,423.66	15,795,016.91	107.14	147,424.09

12) รายงานต้นทุนสาขาวิชานิติศาสตร์ (น.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	22,162.71	22,162.71	129.87	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	230,074.33	0.00	0.00	230,074.33	19,537.95	249,612.28	129.87	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	4,554,264.00	0.00	0.00	4,554,264.00	4,558,330.79	9,112,594.79	129.87	70,167.05
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	231,296.37	59,300.00	0.00	290,596.37	4,420,320.82	4,710,917.19	129.87	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,717.35	0.00	0.00	1,717.35	3,395.54	5,112.90	129.87	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	159,590.51	159,590.51	129.87	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	168,303.47	168,303.47	129.87	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	190,816.93	0.00	0.00	190,816.93	50,933.14	241,750.07	129.87	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	10,669.85	0.00	0.00	10,669.85	5,595.85	16,265.70	129.87	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	29,398.53	0.00	0.00	29,398.53	33,955.43	63,353.95	129.87	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	457.96	0.00	0.00	457.96	0.00	457.96	129.87	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	25,239.07	25,239.07	129.87	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	89,047.90	0.00	0.00	89,047.90	30,559.88	119,607.78	129.87	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	21,188.19	21,188.19	129.87	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	19,095.69	0.00	0.00	19,095.69	1,829,082.07	1,848,177.75	129.87	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	5,263.09	5,263.09	129.87	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	6,379.65	0.00	0.00	6,379.65	21,385.13	27,764.77	129.87	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	83,787.08	0.00	0.00	83,787.08	40,271.14	124,058.21	129.87	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	18,903.60	0.00	0.00	18,903.60	84,122.87	103,026.47	129.87	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	16,977.71	16,977.71	129.87	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	1,290.31	1,290.31	129.87	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	69,971.95	69,971.95	129.87	538.78
รวม	5,465,909.24	59,300.00	0.00	5,525,209.21	11,587,477.61	17,112,686.82	129.87	131,767.82

13) รายงานต้นทุนสาขาวิชาชีพวิทยาศาสตร์ (รป.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	0.00	0.00	0.00	0.00	27,186.73	27,186.73	159.31	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	282,229.47	0.00	0.00	282,229.47	23,966.98	306,196.45	159.31	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	2,947,704.00	0.00	0.00	2,947,704.00	5,591,650.71	8,539,354.71	159.31	53,602.13
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	280,971.14	75,500	0.00	356,471.14	5,422,355.51	5,778,826.65	159.31	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	2,106.66	0.00	0.00	2,106.66	4,165.27	6,271.93	159.31	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	195,767.79	195,767.79	159.31	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	206,455.88	206,455.88	159.31	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	234,072.88	0.00	0.00	234,072.88	62,479.08	296,551.96	159.31	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	13,088.58	0.00	0.00	13,088.58	6,864.37	19,952.94	159.31	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	36,062.83	0.00	0.00	36,062.83	41,652.72	77,715.55	159.31	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	561.77	0.00	0.00	561.77	0.00	561.77	159.31	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	30,960.47	30,960.47	159.31	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	109,234.01	0.00	0.00	109,234.01	37,487.45	146,721.46	159.31	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	25,991.30	25,991.30	159.31	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	23,424.45	0.00	0.00	23,424.45	2,243,713.44	2,267,137.89	159.31	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	6,456.17	6,456.17	159.31	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	7,825.84	0.00	0.00	7,825.84	26,232.88	34,058.72	159.31	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	102,780.62	0.00	0.00	102,780.62	49,400.13	152,180.75	159.31	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	23,188.82	0.00	0.00	23,188.82	103,192.54	126,381.36	159.31	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	20,826.36	20,826.36	159.31	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	1,582.80	1,582.80	159.31	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	85,833.76	85,833.76	159.31	538.78
รวม	4,063,251.07	75,500.00	0.00	4,138,751.06	14,214,222.36	18,352,973.42	159.31	115,202.90

14) รายงานต้นทุนสาขาวิชาการพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	13,590.81	13,590.81	79.64	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	141,088.16	0.00	0.00	141,088.16	11,981.23	153,069.39	79.64	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	4,413,504.00	0.00	0.00	4,413,504.00	2,795,298.87	7,208,802.87	79.64	90,517.36
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	134,202.01	44,000	0.00	178,202.01	2,710,667.21	2,888,869.22	79.64	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,053.13	0.00	0.00	1,053.13	2,082.24	3,135.37	79.64	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	97,865.46	97,865.46	79.64	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	103,208.50	103,208.50	79.64	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	117,014.40	0.00	0.00	117,014.40	31,233.66	148,248.06	79.64	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	6,543.06	0.00	0.00	6,543.06	3,431.54	9,974.59	79.64	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	18,028.02	0.00	0.00	18,028.02	20,822.44	38,850.46	79.64	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	280.83	0.00	0.00	280.83	0.00	280.83	79.64	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	15,477.32	15,477.32	79.64	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	54,606.72	0.00	0.00	54,606.72	18,740.20	73,346.91	79.64	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	12,993.20	12,993.20	79.64	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	11,710.02	0.00	0.00	11,710.02	1,121,645.46	1,133,355.48	79.64	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	3,227.48	3,227.48	79.64	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	3,912.18	0.00	0.00	3,912.18	13,113.97	17,026.15	79.64	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	51,380.63	0.00	0.00	51,380.63	24,695.41	76,076.05	79.64	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	11,592.23	0.00	0.00	11,592.23	51,586.55	63,178.78	79.64	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	10,411.22	10,411.22	79.64	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	791.25	791.25	79.64	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	42,908.80	42,908.80	79.64	538.78
รวม	4,964,915.39	44,000.00	0.00	5,008,915.39	7,105,772.83	12,114,688.21	79.64	152,118.13

15) รายงานต้นทุนสาขาวิชาภาษาไทย (ศศ.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	9,140.18	9,140.18	53.56	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	94,885.51	0.00	0.00	94,885.51	8,057.69	102,943.20	53.56	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	2,510,784.00	0.00	0.00	2,510,784.00	1,879,912.20	4,390,696.20	53.56	81,977.15
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	85,145.55	34,700	0.00	119,845.55	1,822,995.17	1,942,840.72	53.56	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	708.26	0.00	0.00	708.26	1,400.36	2,108.62	53.56	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	65,817.11	65,817.11	53.56	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	69,410.44	69,410.44	53.56	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	78,695.27	0.00	0.00	78,695.27	21,005.46	99,700.73	53.56	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	4,400.38	0.00	0.00	4,400.38	2,307.80	6,708.18	53.56	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	12,124.32	0.00	0.00	12,124.32	14,003.64	26,127.96	53.56	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	188.87	0.00	0.00	188.87	0.00	188.87	53.56	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	10,408.91	10,408.91	53.56	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	36,724.46	0.00	0.00	36,724.46	12,603.28	49,327.73	53.56	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	8,738.27	8,738.27	53.56	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	7,875.30	0.00	0.00	7,875.30	754,336.15	762,211.45	53.56	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	2,170.56	2,170.56	53.56	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	2,631.05	0.00	0.00	2,631.05	8,819.49	11,450.54	53.56	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	34,554.83	0.00	0.00	34,554.83	16,608.32	51,163.15	53.56	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	7,796.08	0.00	0.00	7,796.08	34,693.32	42,489.39	53.56	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	7,001.82	7,001.82	53.56	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	532.14	532.14	53.56	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	28,857.30	28,857.30	53.56	538.78
รวม	2,876,513.88	34,700.00	0.00	2,911,213.86	4,778,819.59	7,690,033.45	53.56	143,577.92

16) รายงานต้นทุนสาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับชาวต่างประเทศ (ศศ.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	16,331.49	16,331.49	95.70	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	169,539.64	0.00	0.00	169,539.64	14,397.34	183,936.98	95.70	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	2,570,424.00	0.00	0.00	2,570,424.00	3,358,991.73	5,929,415.73	95.70	61,958.37
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	174,337.77	39,800	0.00	214,137.77	3,257,293.47	3,471,431.24	95.70	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,265.50	0.00	0.00	1,265.50	2,502.14	3,767.64	95.70	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	117,600.77	117,600.77	95.70	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	124,021.27	124,021.27	95.70	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ เศรษฐกิจฐานราก	140,611.23	0.00	0.00	140,611.23	37,532.16	178,143.38	95.70	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่ นักศึกษา	7,862.51	0.00	0.00	7,862.51	4,123.53	11,986.04	95.70	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษใน ศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	21,663.50	0.00	0.00	21,663.50	25,021.44	46,684.94	95.70	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้าง สมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	337.47	0.00	0.00	337.47	0.00	337.47	95.70	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กร ดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	18,598.44	18,598.44	95.70	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	65,618.57	0.00	0.00	65,618.57	22,519.30	88,137.87	95.70	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	15,613.38	15,613.38	95.70	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	14,071.43	0.00	0.00	14,071.43	1,347,833.63	1,361,905.07	95.70	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	3,878.32	3,878.32	95.70	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	4,701.10	0.00	0.00	4,701.10	15,758.50	20,459.60	95.70	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	61,741.92	0.00	0.00	61,741.92	29,675.43	91,417.35	95.70	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	13,929.89	0.00	0.00	13,929.89	61,989.37	75,919.25	95.70	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	12,510.72	12,510.72	95.70	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	950.81	950.81	95.70	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	51,561.68	51,561.68	95.70	538.78
รวม	3,246,104.53	39,800.00	0.00	3,285,904.53	8,538,704.91	11,824,609.45	95.70	123,559.14

17) รายงานต้นทุนสาขาวิชาการเมืองและการปกครอง (ร.บ.) จำแนกตามกิจกรรมหลัก

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ผลผลิต
1. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	0.00	0.00	0.00	0.00	23,181.51	23,181.51	135.84	170.65
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	240,650.63	0.00	0.00	240,650.63	20,436.09	261,086.72	135.84	1,922.02
3. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	2,003,064.00	0.00	0.00	2,003,064.00	4,767,872.90	6,770,936.90	135.84	49,844.94
4. การสนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษา	242,254.81	61,700	0.00	303,954.81	4,623,518.75	4,927,473.56	135.84	36,274.10
5. การฝึกประสบการณ์สหกิจศึกษา	1,796.30	0.00	0.00	1,796.30	3,551.63	5,347.93	135.84	39.37
6. การพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	0.00	0.00	0.00	0.00	166,926.73	166,926.73	135.84	1,228.85
7. การพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต	0.00	0.00	0.00	0.00	176,040.22	176,040.22	135.84	1,295.94
8. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	199,588.60	0.00	0.00	199,588.60	53,274.49	252,863.09	135.84	1,861.48
9. การพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 แก่นักศึกษา	11,160.33	0.00	0.00	11,160.33	5,853.09	17,013.42	135.84	125.25
10. การพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	30,749.95	0.00	0.00	30,749.95	35,516.33	66,266.28	135.84	487.83
11. การพัฒนาเครือข่ายและเสริมสร้างสมรรถนะแก่ศิษย์เก่า	479.01	0.00	0.00	479.01	0.00	479.01	135.84	3.53
12. การยกระดับมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรดิจิทัล	0.00	0.00	0.00	0.00	26,399.28	26,399.28	135.84	194.34
13. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน ผนวก University as a Marketplace	93,141.35	0.00	0.00	93,141.35	31,964.69	125,106.04	135.84	920.98
14. การสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	0.00	0.00	0.00	0.00	22,162.19	22,162.19	135.84	163.15

กิจกรรมหลัก	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ค่าเสื่อม ราคา	ต้นทุน ทางตรง	ต้นทุนทางอ้อม	ต้นทุนรวม	ผลผลิต	ต้นทุน/ ผลผลิต
15. การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล	19,973.50	0.00	0.00	19,973.50	1,913,163.23	1,933,136.72	135.84	14,230.98
16. การส่งเสริมความร่วมมือ สถาบันการศึกษาภายในและต่างประเทศ	0.00	0.00	0.00	0.00	5,505.03	5,505.03	135.84	40.53
17. การส่งเสริมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษา	6,672.91	0.00	0.00	6,672.91	22,368.18	29,041.09	135.84	213.79
18. การส่งเสริมนักศึกษาให้มีคุณลักษณะ ตามอัตลักษณ์	87,638.69	0.00	0.00	87,638.69	42,122.36	129,761.05	135.84	955.25
19. การส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรสู่ความเป็น เลิศ	19,772.58	0.00	0.00	19,772.58	87,989.92	107,762.50	135.84	793.30
20. การส่งเสริมสืบสานโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	0.00	0.00	0.00	0.00	17,758.16	17,758.16	135.84	130.73
21. การเพิ่มทักษะแก่คณาจารย์ (Upskill&Reskill) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเตรียมความพร้อมในการ พัฒนาหลักสูตร/การวิจัย/การบริหารวิชาการ	0.00	0.00	0.00	0.00	1,349.62	1,349.62	135.84	9.94
22. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ งานสิทธิประโยชน์	0.00	0.00	0.00	0.00	73,188.49	73,188.49	135.84	538.78
รวม	2,956,942.66	61,700.00	0.00	3,018,642.64	12,120,142.90	15,138,785.54	135.84	111,445.71

3.2 จุดคุ้มทุนของการผลิต (กรณีนำเงินเดือนบุคลากรมาคิดคำนวณ)

ที่	สาขาวิชา	ต้นทุนรวม (TC)		รายรับรวม (TR)	จำนวน นศ. จริง	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบ นศ. จริง และ นศ. ณ จุดคุ้มทุน	ร้อยละการ มีงานทำ
		ต้นทุนคงที่ รวม (TFC)	ต้นทุน ผันแปร เฉลี่ย (AVC)					
1	ดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	4,022,204.00	375.00	1,088,000.00	68	257	-189	46.15
2	ศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	3,901,244.00	421.05	855,000.00	57	268	-211	40.00
3	ภาษาจีน (ศศ.บ.)	2,825,084.00	220.59	1,530,000.00	102	191	-89	57.14
4	ภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	5,472,284.00	279.07	1,935,000.00	129	372	-243	34.62
5	นิติศาสตร์ (น.บ.)	4,586,564.00	243.24	1,776,000.00	111	291	-180	61.54
6	รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	3,002,204.00	123.53	2,550,000.00	170	202	-32	56.86
7	การพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	4,432,004.00	364.29	1,050,000.00	70	303	-233	66.67
8	ภาษาไทย (ศศ.บ.)	2,522,984.00	511.36	660,000.00	44	174	-130	53.33
9	ภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร (ศศ.บ.)	2,587,724.00	368.85	915,000.00	61	177	-116	47.62
10	การเมืองและการปกครอง (ร.บ.)	2,042,264.00	167.91	2,010,000.00	134	138	-4	55.00

3.3 จุดคุ้มทุนของการผลิต (กรณีไม่นำเงินเดือนบุคลากรมาคิดคำนวณ)

ที่	สาขาวิชา	ต้นทุนรวม (TC)		รายรับรวม (TR)	จำนวน นศ. จริง	จำนวน นศ. ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบ นศ. จริง และ นศ. ณ จุดคุ้มทุน	ร้อยละการ มีงานทำ
		ต้นทุนคงที่ รวม (TFC)	ต้นทุน ผันแปร เฉลี่ย (AVC)					
1	ดนตรี (ศศ.บ.+ค.บ.)	56,420.00	375.00	1,088,000.00	68	4	64	46.15
2	ศิลปะและการออกแบบ (ศล.บ.)	16,100.00	421.05	855,000.00	57	1	56	40.00
3	ภาษาจีน (ศศ.บ.)	31,100.00	220.59	1,530,000.00	102	2	100	57.14
4	ภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)	37,700.00	279.07	1,935,000.00	129	3	126	34.62
5	นิติศาสตร์ (น.บ.)	32,300.00	243.24	1,776,000.00	111	2	109	61.54
6	รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.บ.)	54,500.00	123.53	2,550,000.00	170	4	166	56.86
7	การพัฒนาชุมชน (ศศ.บ.)	18,500.00	364.29	1,050,000.00	70	1	69	66.67
8	ภาษาไทย (ศศ.บ.)	12,200.00	511.36	660,000.00	44	1	43	53.33
9	ภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร (ศศ.บ.)	17,300.00	368.85	915,000.00	61	1	60	47.62
10	การเมืองและการปกครอง (ร.บ.)	39,200.00	167.91	2,010,000.00	134	3	131	55.00