

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอโครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University)**  **ประจำปีงบประมาณ 2565** |

1. ชื่อสถาบันอุดมศึกษา :
2. ชื่อโครงการหลัก :
3. ชื่อโครงการย่อย (ถ้ามี) : 1)

2)

1. งบประมาณรวมที่เสนอขอ : บาท

* ปีงบประมาณ 2565 : บาท
* ปีงบประมาณ 2566 : บาท
* ปีงบประมาณ 2567 : บาท
* ปีงบประมาณ 2568 : บาท
* ปีงบประมาณ 2569 : บาท
* ปีงบประมาณ 2570 : บาท

1. ลักษณะโครงการ

**⬜ โครงการใหม่** ระยะเวลา ....... ปี เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. .......... ถึง พ.ศ. ..............

**⬜ โครงการต่อเนื่องจากปีที่แล้ว** (หากเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ให้ระบุความก้าวหน้าของ

โครงการด้วย)

1. โปรดระบุกิจกรรมภายใต้โครงการที่สอดคล้อง

**⬜** กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน (ได้แก่ เทคโนโลยีและระบบแวดล้อมสำหรับการเพิ่มคุณภาพการเรียนการสอนสมัยใหม่ การพัฒนาหลักสูตรตามทิศทางของกลุ่มมหาวิทยาลัย เช่นหลักสูตรที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติ หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรม หรือหลักสูตรพัฒนาบุคลากร ในท้องถิ่น โดยเน้นความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยเป็นตัวตั้งและเสริมด้วยการทำงานร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาวิธีการเรียนรู้ของนิสิต นักศึกษา เช่น active learning และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

**⬜** กิจกรรมที่ 2 : การพัฒนาและแสวงหาบุคลากร (ได้แก่ การพัฒนาทักษะ (Upskill/Reskill) อาจารย์ เพื่อตอบสนองต่อการเรียนในศตวรรษที่ 21 และการ Upskill/Reskill คนในวัยทำงาน การจ้างผู้เชี่ยวชาญ การวิจัยระดับโลก ทั้งแบบเต็มเวลา (Full-time) และไม่เต็มเวลา (Adjunct & Visiting Scholar) ทุนบัณฑิตศึกษาและนักวิจัยหลังปริญญาเอก (Postdoctoral Fellows) และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

**⬜** กิจกรรมที่ 3 : ความเป็นนานาชาติ (ได้แก่ การสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก ในกลุ่มที่เกี่ยวข้องที่เป็นรูปธรรมในลักษณะ strategic partner มีรายละเอียดความร่วมมือที่ชัดเจน โดยมหาวิทยาลัยควรระบุมหาวิทยาลัยและกิจกรรมความร่วมมือที่สอดคล้องกับทิศทางและจุดเน้นของมหาวิทยาลัยและประเทศ เช่น การวิจัยร่วม การแลกเปลี่ยนบุคลากร นักศึกษา หลักสูตรร่วม เป็นต้น ทุนการศึกษาให้ประเทศในกลุ่มที่ขาดแคลน เช่น ASEAN เป็นต้น เพื่อดึงนิสิต นักศึกษาระดับมันสมองจากทั่วโลกมาเรียน และศึกษาวิจัยในประเทศไทย การจัดประชุมวิชาการระดับโลกที่สามารถดึงนักวิจัยที่มีชื่อเสียงระดับโลกให้เข้าร่วมได้ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

**⬜** กิจกรรมที่ 4 : การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม (ได้แก่ ระบบการบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การผลักดันศูนย์วิจัยให้สู่ระดับโลก เช่น การดึงดูดนักวิจัยระดับโลกมาร่วมงาน การส่งเสริมให้แสวงหาทุนวิจัยระดับนานาชาติ และกิจกรรมความร่วมมือกับสถาบันวิจัยชั้นนำระดับโลก ระบบบริหารกลุ่มวิจัยภายในมหาวิทยาลัยตามกลุ่มยุทธศาสตร์และจุดเน้นมหาวิทยาลัย โดยสอดคล้องกับระบบทุนวิจัยงบประมาณแผ่นดินที่จัดสรรเป็น block grant และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

**⬜** กิจกรรมที่ 5 : การสร้างแพลทฟอร์มความร่วมมือ (ได้แก่ การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงาน/เอกชน ตามกลุ่มยุทธศาสตร์และจุดเน้นมหาวิทยาลัย ในลักษณะจตุรภาคี การรวมกลุ่มมหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายหรือทิศทางของประเทศทั้งการสร้างความเป็นเลิศและกำลังคนที่ร่วมกัน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

**ผู้รับผิดชอบโครงการ :**

ชื่อ - นามสกุล :

ตำแหน่ง :

หน่วยงาน

โทรศัพท์/มือถือ : อีเมล์ :

1. **หลักการและเหตุผล :**

1. **แนวทางการปรับยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อรองรับการดำเนินการ :** โดยอธิบายถึงแผนการปฏิรูประบบการบริหารจัดการ จุดเน้นตามยุทธศาสตร์และศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อรองรับการดำเนินการ ในด้านต่างๆ ได้แก่

**1) ด้านการบริหารบุคลากร** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนระบบการบริหารงานบุคคลที่เน้นสมรรถนะ จริยธรรมและผลลัพธ์ (performance-, ethics- & outcome-based) ให้ความสำคัญกับ talent ทั้งคนไทยและผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และการสลับการทำงานกับหน่วยงานอื่น (mobility) มีระบบประเมินเพื่อให้ผลตอบแทนที่จูงใจ เน้นความแตกต่าง ไม่เป็นแบบ one size fits all)

**2) ด้านแผน ระบบการเงินและงบประมาณ** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนระบบด้านนโยบายและแผน ระบบการเงินและงบประมาณที่มีจุดเน้น (focused) และคล่องตัว โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการสมทบการเงิน (matching) เพื่อพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา)

**3) ด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ** **หลักเกณฑ์** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ภายในต่างๆ ของสถาบันอุดมศึกษา ให้คล่องตัวและเอื้อต่อการทำงานของบุคลากรที่เน้นผลลัพธ์ ความสำเร็จของงาน)

**4) ระบบธรรมาภิบาล** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลภายในสถาบันอุดมศึกษาที่เน้นความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ภารกิจ ความโปร่งใส ในทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา คณะ ส่วนงาน อาจารย์ และบุคลากรสนับสนุน)

1. **ผลสำเร็จของโครงการ :** ที่สะท้อนถึงตัวชี้วัด

1. **วัตถุประสงค์โครงการ :**  เพื่อ เพิ่ม / ลด / ส่งเสริม / พัฒนา / สนับสนุน ฯลฯ

1. **กลุ่มเป้าหมาย/จำนวน :**

1. **ผลผลิต/ผลลัพธ์ (Output/Outcome) :** ต้องอธิบายด้วยว่า output / outcome ที่ได้นั้น สอดคล้อง /

สนับสนุน หรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร

1. **ตัวชี้วัดโครงการ :** จะต้องจับต้องได้ และสามารถแสดงผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้น หรือสะท้อนความสำเร็จ

ในการดำเนินงานอย่างไร

1. **ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดศักยภาพองค์กรและผลการดำเนินงานตามจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา**

**1) ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดผลการดำเนินงาน (Performance indicators)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ตัวชี้วัดโครงการ | Percentage of Graduate Employed in Region | Area Based Development | Non-Age Group Participation | Green/  Sustainability |
|  |  |  |  |  |

**2) ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดศักยภาพองค์กร (Potential indicators)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ตัวชี้วัดโครงการ | Curriculum Alignment | Research/Service in Region | Inclusive Community | Integrated Government Budget |
|  |  |  |  |  |

1. **ขั้นตอนการดำเนินงาน :** โดยสรุปเป็นข้อๆ และชี้ให้เห็นว่าการดำเนินการสอดคล้องกับกิจกรรมหลัก

ของโครงการอย่างไร

1. **แผนการดำเนินงาน :** โดยระบุแผนการดำเนินงานตามขั้นตอนการดำเนินการ ในปีงบประมาณ 2564

1. **หน่วยร่วมดำเนินงาน: มหาวิทยาลัย/หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ชุมชนที่ร่วมดำเนินการ (ถ้ามี)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับที่ | ชื่อหน่วยงาน/ภาคเอกชนหรือชุมชน | แนวทางร่วมดำเนินการ | การร่วมลงทุนในรูปแบบ ตัวเงิน (in-cash) | การร่วมลงทุนในรูปแบบอื่น (in-kind) |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |

1. **สรุปค่าใช้จ่ายของโครงการ**

* งบบุคลากร บาท
* งบดำเนินงาน บาท
* งบลงทุน บาท

1. ครุภัณฑ์ จำนวน ....... รายการ

⬜ มาตรฐานครุภัณฑ์...... ⬜ คุณลักษณะเฉพาะ (Spec) ⬜ ใบเสนอราคา .... ใบ

1. ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง จำนวน ....... รายการ

⬜ ร่าง TOR ⬜ แบบรูปรายการ

* งบเงินอุดหนุน บาท
* งบรายจ่ายอื่น บาท

1. **รายละเอียดตัวคูณ (โดยละเอียด)**

|  |  |
| --- | --- |
| **กิจกรรม/ตัวคูณ** | **งบประมาณ (บาท)** |
| กิจกรรมที่ 1 .................. |  |
| กิจกรรมที่ 2 .................. |  |
| กิจกรรมที่ 3 .................. |  |
| กิจกรรมที่ 4 .................. |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***